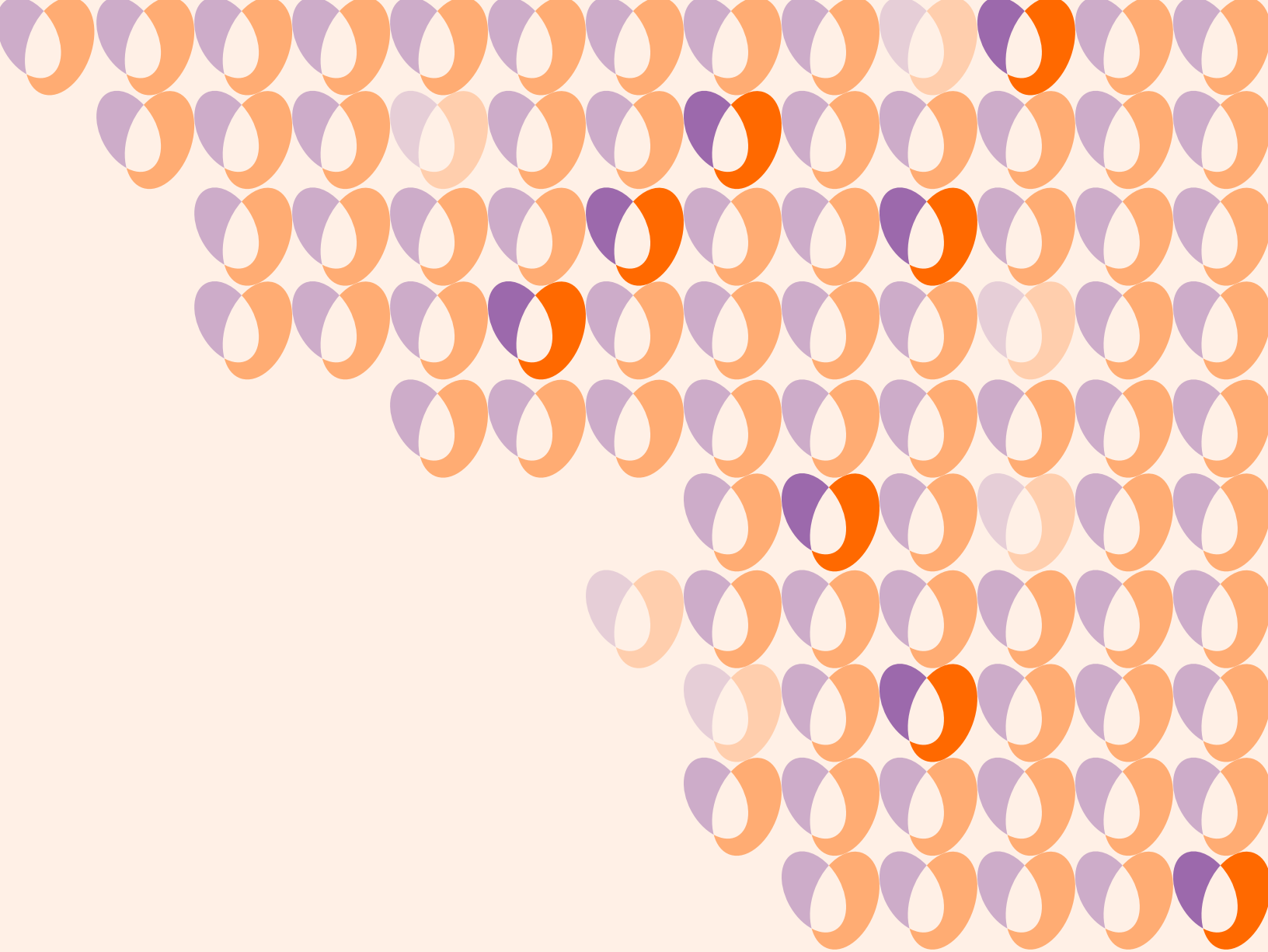




דוח שנתי
2023-2024





חברים ושותפים יקרים,

מאז הקמתו של עוגן על ידי פרופ' אליעזר יפה ז"ל לפני 34 שנים ועד לפני שבע שנים עסק עוגן במתן הלוואות ללא ריבית בלבד. לפני כשבע שנים החל עוגן תהליך פיתוח וצמיחה אינטנסיבי וכיום הוא מעניק הלוואות ללא ריבית או בריבית חברתית בהיקפים הגדולים פי חמישה, זאת לצד ליווי פיננסי ומנטורינג לעשרות אלפי משקי בית, עסקים קטנים ומלכ"רים.

אירועי השביעי באוקטובר הציבו איום קיומי על עתידה של מדינת ישראל והגבירו את החשיבות של משימתנו. בתגובה, הקמנו את קרן חרבות ברזל לסיוע בשעת חירום, המעניקה סיוע כספי מיידי, הכוונה וליווי פיננסי. בשנה האחרונה, ההלוואות של עוגן הסתכמו בכ-230 מ' ש"ח, באמצעותם תמכנו בעשרות אלפי מילואימניקים, חקלאים, מפונים מהדרום והצפון, משפחות שנקלעו לחובות ולקשיים כלכליים, עסקים שנפגעו במלחמה, עמותות שהגיעו למחנק תזרימי ועוד ועוד.

כגוף הגדול ביותר בישראל המספק הלוואות חברתיות, עוגן ממלא תפקיד מרכזי בבנייה מחדש של הכלכלה הישראלית.

אי היציבות הכלכלית גרמה לקשיים עצומים לעשרות אלפי עסקים קטנים ולמצוקה כלכלית בקרב משפחות רבות, זאת לצד אי-ודאות גוברת בקהילות המפונים מאזורי מלחמה. אלו הם סימפטומים של משבר פיננסי מעמיק, הדוחק רבים אל סף יכולתם. הצורך בנגישות פיננסית בישראל מעולם לא היה חשוב יותר.

בעוגן יוזמים ומקדמים לא הרף תוכניות אסטרטגיות ושיתופי פעולה שיסייעו לבנייה מחדש של הכלכלה והחברה הישראלית, ולביסוס מוכנותנו להתמודדות עם האתגרים העמוקים ביותר של ישראל גם בזמנים של חוסר ודאות ולחימה מתמשכת.

כשאנו מביטים אל העתיד, מהותו של עוגן נותרה זהה מאז הקמתו כאגודה הישראלית להלוואות ללא ריבית בשנת 1990: גוף חברתי ללא מטרות רווח המעניק הלוואות לאוכלוסיות מאתגרות אשר הבנקים אינם חפצים ביקרם, זאת במטרה לקדם שוויון הזדמנויות ומוביליות חברתית. לצד פיתוח אינטנסיבי של תוכניות ליווי פיננסי ומנטורינג המשלימים את פעילות האשראי, עם תוכניות צמיחה שאפתניות ומשרד חדש המותאם לקהל היעד המתרחב שלנו, אנו ערוכים להרחיב את פעילותנו.

כעת, יותר מאי-פעם, אנו זקוקים לתמיכתכם כדי שנוכל להמשיך להעניק סיוע ולענות על הצרכים הדחופים והמתרחבים של הקהל העצום אותו אנחנו משרתים. יחד, נוכל לבנות מדינה חזקה ובעלת חוסן חברתי וכלכלי.

בהערכה,

שגיא בלשה, מנכ"ל
אופיר עוזרי, יו"ר

מבט מהיר על עוגן

סך הלוואות מאז 1990

2.035 מיליארד ₪

הלוואות שהוענקו

80,000

תיק אשראי נוכחי

555 מיליון ₪

גויסו באמצעות
אגרות חוב מאוגחות

200 מיליון ₪

עובדים

125

שיעורי חובות אבודים
בקרב משפחות ויחידים

0.7%

שיעורי חובות אבודים
בקרב מלכ"רים

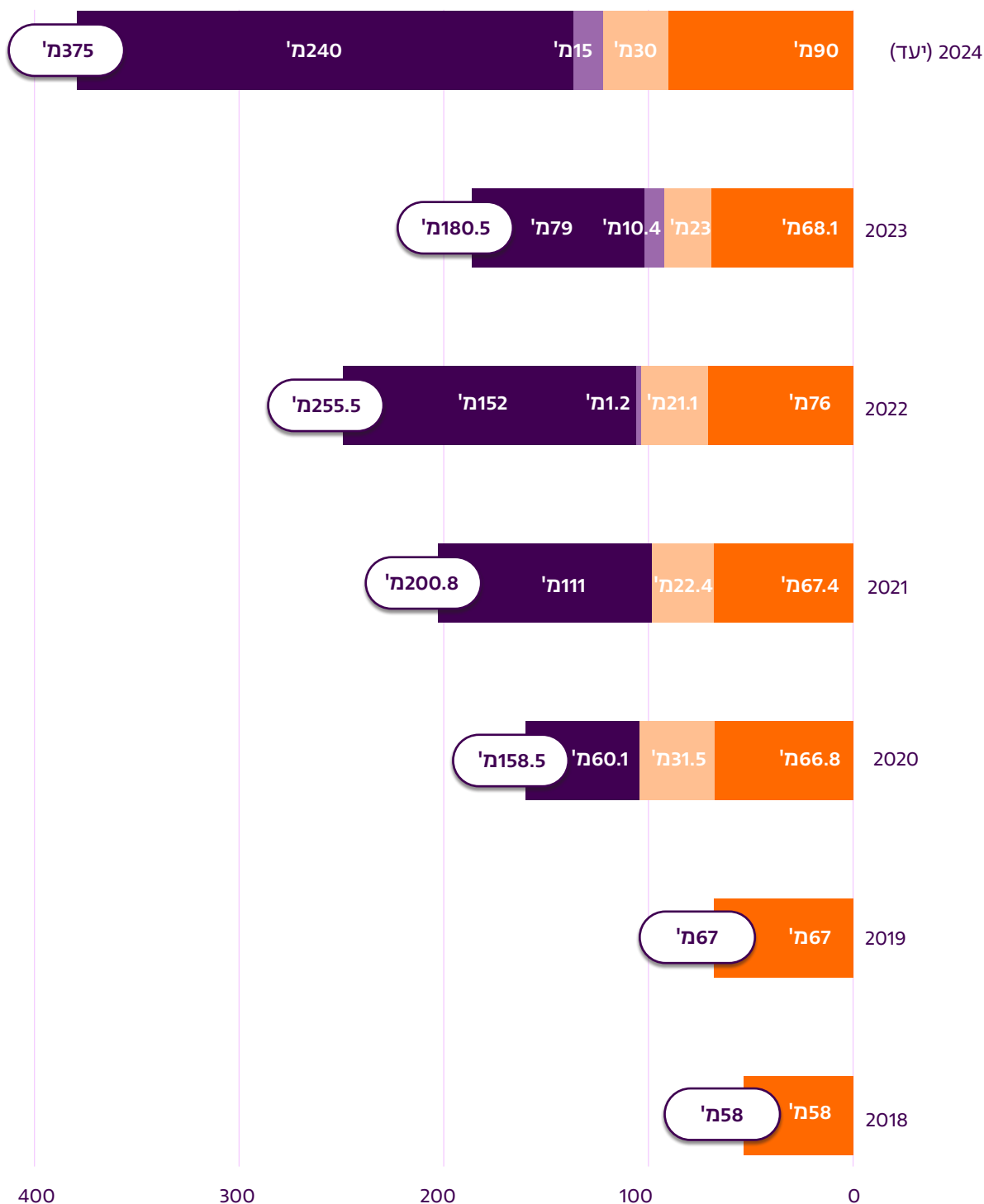
0.5%

שיעורי חובות אבודים
בקרב עסקים קטנים

2.5%

צמיחת הלוואות שנתית של קבוצת עוגן - במיליוני שקלים

לפי שנה קלנדרית



● משפחות ויחידים ● מלכ"רים ● Spark IL ● עסקים קטנים

משפחות ויחידים

עוגן פועל מזה שנים רבות לסייע לישראלים שהודרו על ידי המערכת הבנקאית המסורתית, ומספק להם הדרכה וליווי לבניית עתיד פיננסי מבטיח. עוגן מעניק הלוואות משנות חיים למשפחות וליחידים ברחבי ישראל הניצבים בפני אתגרים כלכליים, לצד פיתוח כישורים ויכולות להתנהלות כלכלית עצמאית ואחראית. באמצעות מומחיות רבת-שנים, ליווי מקצועי מקיף, והתמקדות בבניית יציבות וחוסן פיננסי, עוגן מסייע למי שזקוקים לכך ביותר למצוא דרך קדימה.

מאז השביעי באוקטובר, עוגן תמך בקהילות הנמצאות בחזית הלחימה ובאלו הנמצאות בסיכון מוגבר ברחבי הארץ. אנו מעניקים סיוע לכלל המגזרים, ביניהם למשפחות של מילואימניקים הנמצאים בשירות פעיל. באמצעות קרן 'חרבות ברזל' של עוגן, שהושקה מיד עם תחילת המלחמה, סיפקנו סיוע ל-20,000 אנשים שנפגעו בצורה הקשה ביותר מהשלכות המלחמה, הענקנו הלוואות בהיקף של עשרות מיליוני שקלים והבטחנו שכל לווה יקבל ייעוץ, ליווי והדרכה פיננסית נרחבת, אם ירצה בכך.

בזכות התמיכה שלכם, הצלחנו להיענות לגל ביקושים מצד ישראלים המתמודדים עם נטל פיננסי חסר תקדים.



האימפקט שלנו

יולי 2023 - יולי 2024

37%	169	375	₪ 37,233	85.1 מ'ש	2,279
הפחתה בחובות של לקוחותינו	הסדרי חוב	בתים שנרכשו	הלוואה ממוצעת	סך ההלוואות	מספר הלוואות

מה חדש

עוגן לעתיד – בניית עתיד כלכלי יציב עבור משפחות מפונים ועקורים כתוצאה מהמלחמה

תוכנית "עוגן לעתיד" הושקה במאי 2024 בתגובה לעלייה באבטלה, למצוקה הפיננסית הגוברת, ולטראומה הנרחבת המשפיעה על עשרות אלפי מפונים מבתיים בעקבות המלחמה. התוכנית מתמקדת באלו שנפגעו בצורה החמורה ביותר ומעניקה להם סיוע בתהליכי ההחלמה, ההתאוששות, ובבניית חייהם מחדש לאחר אירועי ה-7 באוקטובר והמלחמה המתמשכת.

תוכנית "עוגן לעתיד" שמה לה למטרה לסייע ל-1,000 משפחות מפונות במשך תקופה של 24 חודשים, בגישה הוליסטית המקיפה את מכלול צרכיהן. במסגרת זו, התוכנית מציעה גישה לאשראי ולהלוואות באמצעות קרן החירום וכוללת יוזמות ייחודיות כגון בניית חוסן כלכלי וחברתי, אשר תורמות להתאוששות קהילתית בערים כמו נתיבות, אופקים ושדרות, עם תוכניות להתרחב לאזורים פגיעים נוספים בצפון.

בנוסף למומחי כלכלת המשפחה של עוגן, חברנו לספקי שירותים, מלכ"רים ורשויות מקומיות על מנת להתאים את הסיוע לצרכים הייחודיים של כל משפחה, ולהבטיח מענה להיבטים קריטיים כגון יציבות כלכלית, רווחה נפשית, תמיכה תעסוקתית, מיצוי זכויות ועוד.

באמצעות תוכנית "עוגן לעתיד", אנו מעניקים מעטפת תמיכה מקיפה ומשמעותית, המחזקת את חוסנם של משפחות ויחידים המתמודדים עם אי-ודאות, עקירה וטראומה. בתוך חודשים ספורים וללא פרסום, כבר נעזרו בשירותי התוכנית 350 משפחות.



יובל זילבר ז"ל

הקרן של יובל

יובל זילבר ז"ל לא המתין לקריאה למילואים בשביעי באוקטובר. כמו רבים אחרים, הוא קטע את חופשת השחרור שלו וויתר על דרגות הקצונה שלו כדי להצטרף לפלוגה שלחמה בצפון רצועת עזה. באחד בנובמבר 2023, יובל נפל בקרב.

יובל היה מתנדב בלתי נלאה, פעיל חברתי ומאמין נחרץ בצדק. לאחר מותו, לא היה לחבריו ספק: הם רצו להנציח את זכרו ואת פועלו בדרך שתשקף את רוחו. בעזרת תרומה נדיבה של חצי מיליון שקל ממשפחות פלד ושרף, הם הקימו קרן הלוואות בעוגן על שמו של יובל. חבריו של יובל ייעדו את הקרן של יובל לסיוע לחיילי מילואים ולמשפחותיהם בשעות הקשות ביותר, והשיקו קמפיין גיוס כספים באמצעות מימון המונים ופעילות קהילתית יוצאת דופן.

קרנות הלוואה שמיות, כמו הקרן של יובל זילבר ז"ל, הן הזדמנות ייחודית לחלוק כבוד לאנשים היקרים לכם, ומהוות הוקרה מתמשכת השומרת על זכרו של אדם אהוב או מציינת אירוע משמעותי.

הסיפור של מרים: ממשבר לצמיחה

בשביעי באוקטובר, מרים, אם יחידנית מאופקים, הייתה בביתה עם ילדיה כשמחבלי חמאס חדרו לעיר וזרעו טרור. כשהיא מתמודדת עם חובות כבדים ונמצאת על סף פשיטת רגל, לתכנית "עוגן לעתיד" היה מענה מדויק לצרכיה. במסגרת התוכנית, מרים קיבלה ליווי פיננסי מקיף מהיועצים המקצועיים של עוגן, שסייעו לה לפתח מיומנויות וידע חיוניים בניהול כספים.

בעזרת התמיכה של עוגן, החוב שלה הופחת משמעותית, ובזכות הלוואה ללא ריבית שמרים קיבלה מעוגן, היא הצליחה לייצב את מצבה הכלכלי. סל השירותים שמציעה תוכנית "עוגן לעתיד", איפשר למרים לראשונה מזה שנים להגיע למצב פיננסי יציב. התוכנית העניקה לה כלים יעילים לניהול הכספים, וסייעה לה בתהליך ההחלמה וההתאוששות מהאירועים הטראומטיים של השביעי באוקטובר. בהוקרה על התמיכה המשמעותית שקיבלה, מרים אף הפנתה את אחיה ואחותה להצטרף לתוכנית.

לעוגן מחויבות בלתי מעורערת של תמיכה באנשים כמו מרים, ולהעניק עזרה והדרכה חיוניות לאלו שנפגעו בצורה הקשה ביותר מאירועי המלחמה.

עסקים קטנים

עסקים קטנים מהווים את עמוד השדרה של כלכלת ישראל, ומעסיקים יותר מ-42% מכוח העבודה במדינה. עם זאת, בעלי עסקים רבים מתקשים להשיג מימון דרך המערכת הבנקאית המסורתית, ונאלצים לעיתים קרובות לפנות לאפשרויות מימון יקרות בתנאים מגבילים. בנוסף, רבים מהם חסרים את הידע והתובנות הדרושים לקידום והצמחת עסקיהם.

עוגן ממלא את הפערים הללו על ידי מתן חלופות הלוואה בטוחות ונגישות, כאשר הבנקים אינם יכולים או אינם מעוניינים להלוות, במיוחד בתקופות מאתגרות אלה. בעוגן אנו משלימים את התמיכה הכספית הזו בהדרכה ומנטורינג מקצועיים, כדי לסייע לבעלי עסקים קטנים לבנות את עסקיהם מחדש ולשגשג.

המלחמה החריפה את הקשיים הללו. בעלי עסקים רבים התקשו לעמוד בתשלומים לעובדיהם ולספקים ולשמור על רציפות פעילותם. במצב הכלכלי הפכפך זה, לפי הערכות רשמיות, יותר ממאה אלף עסקים עשויים להיסגר, מספר העולה אף על נתוני סגירת עסקים בקורונה. גל סגירות עסקים כה נרחב ישפיע על כ-2.5 מיליון משפחות, עובדים וספקים.

מאז שעוגן השיק את קרן הסיוע לשעת חירום ב-23 באוקטובר 2023, נרשמה דרישה רבה לשירותים שעוגן מעניקה. עוגן מציע תמיכה מיידית לצד הפעילות השוטפת של העסק, וכבר סייע ליותר מ-600 עסקים עם הלוואות בסך כולל של 125.8 מיליון ש"ח בריבית מסובסדת וחברתית.

עוגן פועל בהתמדה להרחבת שירותיו ולהציע הלוואות בעלות אימפקט חברתי גבוה, במטרה לסייע לאוכלוסיות פגיעות ומוחלשות ולתמוך במגזר העסקי בישראל לקראת עתיד פיננסי טוב יותר. ממצאים אלה, שמצביעים על יחס החזר חברתי להשקעה (SROI) של 1:18, לצד הערכת ההלוואות העתידיות שלנו, ינחו ביעילות את ההחלטות האסטרטגיות של עוגן ויבטיחו את היכולת להרחיב את האימפקט החברתי שלו.



האימפקט שלנו

יולי 2023 - יולי 2024

7.4 מיליארד ₪

גודל שוק מצרפי

202,727 ₪

הלוואה ממוצעת

125.8 מ'₪

סך ההלוואות

666

מספר הלוואות

2,898

מספר העובדים שהושפעו

5,600

עסקים בקהילה שלנו

987

עסקים חדשים
שקיבלו מנטורינג

945

מספר מתנדבים
בתוכנית הליווי

מה חדש

בחודשים שעברו מאז תחילת המלחמה, עוגן הצליח לגייס יותר מ-240.5 מ'₪ עבור החברה הישראלית, ומתכוון לגייס בסך הכל 370 מ'₪ כדי לעזור ליותר מ-250,000 אנשים. על ידי מתן ייעוץ עסקי חיוני לצד ההלוואות, אנחנו נרתמים לתת מענה לפער קריטי הנובע מהיעדר תמיכה ממשלתית.

חוסן והתאוששות: יוזמה מקיפה לתמיכה בחקלאים בזמן משבר

מאז השביעי באוקטובר, המגזר החקלאי בישראל מתמודד עם משבר חסר תקדים, כאשר תפוקת היבולים ירדה ב-80% בחודשים העוקבים. חקלאים רבים נפגעו קשות, משקים ושדות ניזוקו בהתקפות טרור, ישנו מחסור בכוח עבודה והגבלות צבאיות על הגישה לקרקעות. התוצאה היא אובדן הכנסה של שנה שלמה.

נוכח האיום הדחוף על הביטחון התזונתי של ישראל, עוגן משתף פעולה עם ארגונים מומחים בתחום החקלאות כדי להפעיל תוכנית התחדשות המיועדת לתמיכה בחקלאים הנמצאים בקשיים. השותפויות הללו מאפשרות לעוגן להרחיב את המומחיות שלו ולהמשיך לספק מענה לצרכים של מגזר חיוני זה גם בעתיד. יוזמה זו משקפת את מחויבותו של עוגן להציע שירותים אסטרטגיים ארוכי טווח לקהילה חיונית זו. תוכנית הסיוע לחקלאים פועלת לא רק להקל על הנטל הכלכלי, אלא גם לחזק את החוסן של המגזר החקלאי ומבטיחה ביטחון תזונתי לכל המדינה.

ממשבר לצמיחה: המחויבות של עוגן לצמיחה פיננסית וחוסן של עסקים קטנים

עם פרוץ המלחמה, עוגן זיהה צורך דחוף בפתרונות מידיים לטווח הקצר עבור בעלי עסקים המתמודדים עם אתגרים חסרי תקדים. עוגן השיק תוכנית "בוסטר", תוכנית אינטנסיבית תלת חודשית המציעה מנטורינג ממוקד לטווח הקצר, ומשלימה את תוכנית המנטורינג הוותיקה שלנו הנמשכת 18 חודשים. התוכנית זוכה למשוב חיובי מצד 92% ממשותתפיה, המשקף את החיוניות של כושר ההסתגלות של עוגן עבור עסקים קטנים בזמנים חסרי תקדים אלו.

עוגן ממשיך לבחון, להעריך ולשכלל את תוכניותיו באופן מתמיד, כדי להבטיח את הרלוונטיות והיעילות שלהן. מדו"ח האימפקט השנתי של עוגן עולה ש-51% מבעלי העסקים שהשתתפו בתוכנית הגדילו את הכנסותיהם, ו-32% הגדילו את מספר העובדים. עוגן נותר מחויב לקידום יכולת פיננסית וחוסן במגזר החיוני הזה.



זיתים של תקווה: אנשי הזית

כשיניב, דור שני לחקלאים, השתחרר מהצבא, היה לו ברור שהוא רוצה להמשיך את המורשת המשפחתית. במשק המשפחתי הוא התמקד בגידול שמן זית, למד את התחום במכללת תל-חי והתמחה בטכנולוגיות ייצור חדשניות. בשנת 2009, הוא לקח על עצמו את ניהול המשק והקים את "אנשי הזית".

"אנשי הזית" מתגאה בגידול ובמסיק עצמי של הזיתים, ומייצר שמני זית זוכי פרסים. יניב אף הרחיב את העסק ופיתח קו מוצרים מבוססי זיתים, בנוסף לייבוא יינות בוטיק, ממרחים על בסיס שמן זית ואף סבונים. חושי העסקיים של יניב הובילו להצלחה, ומשנת 2020 המוצרים של "אנשי הזית" נמכרים ברחבי הארץ, הן בחנות המפעל והן באתר החברה. אך ההשפעות הכלכליות של השביעי באוקטובר לא פסחו על "אנשי הזית".

ההכנסות והמכירות במגזר המזון צנחו לאחר תחילת המלחמה, מה שגרם לעסקים להשהות הזמנות חדשות ולדחות תשלומים. כתוצאה מכך, העסק של יניב חווה ירידה של 40% בהכנסות, החשבונות הצטברו והמלאי נותר על המדף, וכל זאת בעונה הקריטית של מסיק הזיתים שבין אוקטובר לדצמבר. מחסור בכוח עבודה וגיוסם של רבים מעובדי העסק למילואים גם הם הוסיפו לקשיים. למרות האתגרים, יניב לא הוציא את עובדיו לחופשה ללא תשלום, נחוש לשמור על פרנסתם תוך כדי שהוא מנווט את העסק שלו דרך המשבר הפיננסי.

כדי להתמודד עם הפערים בתזרים המזומנים עד להתאוששות העסק, הוא בנה תוכנית עסקית אסטרטגית וביקש סיוע מעוגן. בתמיכת התורמים והמשקיעים של עוגן, הצלחנו להעניק הלוואה ל"אנשי הזית". התמיכה הפיננסית הזו אפשרה ליניב לשלם לספקים ולעובדים, לחדש את הייצור ולהתמקד ביישום תוכנית הצמיחה האסטרטגית, בזמן שהמלחמה נמשכת.



שוברים מחסומים: סטודיו הקראטה ניג'י דוג'ו

ניג'י דוג'ו הוא לא רק מועדון קראטה, הוא הפך לבית לתלמידיו ולקהילה. כעסק חברתי עם שורת רווח כפולה, הדוג'ו משרת ילדים עם צרכים מיוחדים, רבים מהם על הרצף האוטיסטי. הדוג'ו פועל להעצמתם ולפיתוח יכולותיהם ומעניק להם תחושת מסוגלות בעולם שלא מותאם לצרכיהם. נופר, המייסדת והמנכ"לית של ניג'י דוג'ו, מיישמת טכניקות טיפוליות שלמדה במשך שנים רבות ומציעה גם סדנאות והדרכה למשפחות לקידום פעילות גופנית ואורח חיים בריא.

נופר עברה תהליך מנטורינג קפדני עם עוגן, בו הוגדרו במשותף מדדי ביצוע מרכזיים (KPIs) באמצעות ניתוח המודל העסקי והצרכים של הדוג'ו. בעקבות תוכנית הצמיחה האסטרטגית שפותחה, נופר הרחיבה את פעילויות הדוג'ו, גייסה מדריכים נוספים והרחיבה את היצע הקורסים, השיעורים והאימונים.

במבט לעתיד, נופר החלה ללמד במוסדות אקדמיים כחלק מההכנה לשינוי מקצועי בעתיד, לאחר שתפרוש מהתפקיד התובעני כמדריכת הקראטה. במהלך המנטורינג, נופר והמנטורית שלה מיפו מגוון הזדמנויות צמיחה, כולל שיתופי פעולה עם גופים ממשלתיים והמגזר השלישי, ובניית שותפויות עם עסקים מתחרים.

כיום, גם בזמנים מאתגרים אלה, נופר מתכננת לפתיחת מרכז ספורט המיועד לילדים עם צרכים מיוחדים, במרכז מספר שכונות בבאר שבע שאין בקרבתן אף מרכז קהילתי או מתנ"ס. הצלחתה של נופר מעידה על כוחו של תהליך המנטורינג של עוגן ועל דבקות במטרה, ומשקפת את המחויבות המשותפת שלנו ליצור השפעה חיובית ומשמעותית.



SparkIL - הלוואות עם אימפקט חברתי וחיבור לישראל

SparkIL, פלטפורמת הלוואות עמית לעמית (P2P) הראשונה בישראל, מחברת בין מלווים חברתיים לבעלי עסקים זעירים בישראל ומספקת להם גישה כמעט יחידאית לאשראי. הפלטפורמה, שהוקמה בשותפות עם הסוכנות היהודית, מאפשרת באופן ייחודי ליהדות התפוצות לתמוך ישירות ביזמים ישראליים, ובכך לגשר בין קהילות ולקדם צמיחה כלכלית. הלוואות ללא ריבית של SparkIL מהוות חבל הצלה עבור עסקים רבים, במיוחד עבור יזמים זעירים הנמצאים בתחילת דרכם העסקית.

מאז השביעי באוקטובר, ההשפעה של SparkIL גדלה באופן משמעותי. במשך שנות פעילותה ובמיוחד לנוכח אתגרי המלחמה, הפלטפורמה העניקה הלוואות ל-300 עסקים זעירים, כש-200 מתוכן ניתנו במהלך המלחמה. העלייה המשמעותית בפעילותה של SparkIL מדגישה את תפקידה החיוני בחיזוק החוסן הכלכלי בזמני משבר, מעניקה תוקף מחודש למחויבותה לתמוך באקוסיסטם היזמי של ישראל.

בהשפעת גל הסולידריות של העולם היהודי בעקבות השביעי באוקטובר, קהילת המלווים של SparkIL חוותה אף היא גידול משמעותי. מעל 1,500 מלווים חדשים הצטרפו לפלטפורמה והביאו את המספר הכולל לכ-2,000. הזינוק הזה מדגיש את כוחה של האחדות בזמנים מאתגרים. פלטפורמה חדשנית זו מעצימה מיקרו-יזמים ומחזקת את הקהילה היהודית בעולם על ידי יצירת חיבור בין הסולידריות הפיננסית של יהודי התפוצות לבין הרוח היזמית הישראלית, ומהווה נקודת מפנה משמעותית עבור בעלי עסקים קטנים.

תהליך חיתום מעמיק מבטיח הענקת הלוואות אחראיות, הממזערות את הסיכון עבור המלווים והלווים כאחד. בנוסף, רשת תמיכה נרחבת מספקת ליזמים הזעירים הזדמנויות למנטורינג רב-ערך, שהוכח כמרכיב קריטי בהצלחתם.

תוכנית זו הושקה בשיתוף פעולה עם הסוכנות היהודית ובתמיכת קרן מקס מ' ומרג'ורי ס' פישר, פדרציית ניו יורק, קרן הירש וקרן זף-קשה.

קפקן: מספרה לתספורות גברים ותספורות זקן

בשנים האחרונות, תספורות זקן הפכו לנישה רווחית במיוחד עבור בעלי מספרות בכל רחבי העולם. קסניה מיכלקביץ', הבעלים של מספרת בוטיק בנתניה, מצאה את דרכה בתחום זה, שמעט מעוד נשים עוסקות בו. המספרה שלה מציעה תספורות וקיצוצי זקנים לחוג לקוחות קבוע ונאמן למקצועיותה.

קסניה, עולה חדשה ואם יחידנית, משתייכת לקהל היעד בליבת העשייה של SparkIL. עם פרוץ המלחמה, רבים מלקוחותיה הקבועים גויסו למילואים וקסניה נאלצה להתמודד עם ירידה משמעותית בהכנסותיה. היא פנתה ל-SparkIL לקבלת הלוואה שתעזור לה להתמודד עם התקופה הקשה הזו. ההלוואה, היא מספרת, איפשרה לה "לחכות בסבלנות לשובם של לקוחותי האמיצים".



סעודתא קייטרינג: אוכל משפחתי וחוסן כלכלי

בעלי עסקים רבים בישראל התגייסו לשירות המילואים מייד כשנקראו לדגל בשביעי באוקטובר. הם נאלצו להפסיק את פעילותם העסקית ועבורם, ההלוואות של SparkIL היוו עוגן חיוני שסייע להם להתאושש ולבנות מחדש את עסקיהם, עם שחרורם.

סעודתא קייטרינג, עסק משפחתי בניהולו של נוראל מאיר עוזרי, מגלם את מהות אהבתו לאוכל בכל תבשיל שהוא מכין. נוראל ואשתו הם הורים גאים ל-12 ילדים, ושותפותם בעסק המשפחתי מחזקת את הקשר המשפחתי ואת תחושת הביתיות. עם גיוסו לשירות כבר ביום הראשון למלחמה, נאלץ נוראל להפסיק את פעילות הקייטרינג למשך שבועה חודשים ארוכים.

למרות זאת, הקהילה החזקה שבנה והיכרותו המעמיקה סייעו לו לאושש את העסק שלו ולפתח אותו בדיוק כפי שחלם. הלוואה מ-SparkIL תמכה בנוראל בעת שהשיב את העסק המשפחתי לחיים, ואפשרה לו להגיש מזון טעים ומוקפד לכל אירוע.



מלכ"רים

עוגן שם לו למטרה לקדם יציבות ויכולת פיננסית במגזר השלישי בישראל, שהוא מרכיב חיוני במרקם החברתי של המדינה. אף על פי שמגזר זה תורם יותר מ-6% לתמ"ג ומעסיק כ-14% מהאוכלוסייה, תוך קבלת מיליארדי שקלים במימון ממשלתי, הוא מתמודד עם אתגרים משמעותיים. מלכ"רים רבים נתקלים בקשיים רבים בהשגת הלוואות בנקאיות ובעיכובים בקבלת תמיכה ממשלתית ורבים חסרים את המיומנויות הנדרשות לניהול בעולם המודרני.

המלחמה החריפה את המצב הקשה ממילא של המלכ"רים. בעוד שאצל חלק מהארגונים הדרישה לשירותיהם עלתה והם מתקשים לעמוד בביקוש, אחרים נותרו מאחור כאשר כל המשאבים הופנו לצרכים הדחופים ביותר. למרות האתגרים, עוגן מאמין שהפתרון טמון באשראי אחראי המשולב עם מנטורינג אינטנסיבי ומקיף, המעניקים ליזמים חברתיים את הכלים והמיומנויות הנדרשים כדי לממש את מטרותיהם החברתיות במלואן.

במצב של היעדר פתרונות ממשלתיים ובשוק החופשי להשקעות חברתיות, עוגן התגייס ומפעיל את תוכנית ההלוואות הייעודית היחידה למלכ"רים בישראל, בשילוב מנטורינג מקצועי לקידום חוסן פיננסי וניהול אפקטיבי. עבודתנו מחזקת את מגזר המלכ"רים על ידי מתן פלטפורמה לצמיחה והשפעה. באמצעות שילוב הלוואות ומנטורינג, עוגן מעצים מנהיגים חברתיים של ישראל ומשפיע באופן חיובי על אינספור אנשים שתלויים בשירותים שמספקים הארגונים הללו.



האימפקט שלנו

יולי 2023 - יולי 2024

2.43 מיליארד ₪

גודל שוק מצרפי

297,480 ₪

הלוואה ממוצעת

19.61 מ ₪

סך ההלוואות

66

מספר הלוואות

76

מספר המנכ"לים שקיבלו
מנטורינג

362

מספר מתנדבים בתוכנית
המנטורינג

660

מספר העובדים שהושפעו

33,000

מספר הנהנים (באופן
עקיף)

מה חדש

עושים סוויץ': פיתוח עצמאות כלכלית למלכ"רים בישראל

בעידן של שינויים תכופים ואי-ודאות גדולה בעקבות המלחמה, המלכ"רים בישראל זקוקים לתמיכה מיידית וממוקדת. מתוך הכרה בצורך הדחוף הזה, עוגן השיקה את תוכנית "עושים סוויץ'". קורס אינטנסיבי זה, הנמשך שלושה חודשים, נועד לשפר את היכולת הפיננסית של המלכ"רים ולסייע להם בפיתוח מקורות הכנסה עצמאיים.

התוכנית משקפת מגמה עולמית מתפתחת של עיצוב מחדש של המגזר השלישי על ידי הפיכת הפעילות החברתית ל"מוצרים" בעלי ערך שמייצרים הכנסה, שתתמוך בהמשך הפעילות החברתית. עוגן מהווה דוגמה ומוביל לשינוי זה, כשהוא מעודד מלכ"רים לראות בפיתוח עסקי וברווז כמכפיל כוח שמעצים את השפעתם החברתית.

הקורס כולל היכרות מעמיקה עם עולם הפיתוח העסקי, לצד בניית תוכנית עסקית מותאמת אישית לכל מלכ"ר. בסיום הקורס מתקיים מפגש חגיגי במסגרתו הפרויקטים מוצגים בפני ועדה מגוונת של בכירים בתעשייה ובמשק מכלל המגזרים. אנשי המקצוע הללו מספקים תובנות ומשוב רב ערך, ומציעים מגוון רחב של נקודות מבט המסייעות ללטש ולחזק את האסטרטגיות העסקיות של המשתתפים.

המחויבות של עוגן לתמיכה הוליסטית ארוכת טווח נמשכת גם לאחר סיום הקורס. במשך שישה חודשים נוספים, המשתתפים מקבלים מנטורינג אישי ממומחים לפיתוח עסקי, כדי לסייע בהוצאת הפרויקטים לפועל ולהבטיח את היישום המוצלח של המיומנויות ובאסטרטגיות שנרכשו בתוכנית. המחזור הראשון של הקורס הושלם ביוני 2024, בהשתתפות עשרה מלכ"רים ממגוון מגזרים, בהם תרבות, רווחה, תעסוקה ובעלי צרכים מיוחדים. בין הפרויקטים במחזור זה היו הקמת חנויות מקוונות, פיתוח קורסים וסדנאות, השכרת חללים והובלת סיורים במטרה להגדיל את ההכנסות של הארגונים המשתתפים.

המשתתפים במחזור הראשון הציבו לעצמם כיעד גידול של 15%-30% בהכנסות תוך 1-3 שנים, מה שמדגים את המחויבות של עוגן לקידום עצמאות פיננסית בת-קיימא במגזר המלכ"רים. עוגן נערך לקיים מחזורים נוספים כבר בחודשים הקרובים, במטרה לחזק את מגזר המלכ"רים בישראל.





כוחה של תרבות

"תנועת תרבות", שנוסדה לפני כמעט 20 שנה, היא ארגון של אמנים חברתיים, פרפורמרים, מחנכים, מטפלים ופעילי תרבות המתגוררים ופועלים בקהילות ברחבי ישראל. התנועה, שצמחה מתוך הקהילות המוחלשות בארץ, כוללת כיום רשת של למעלה מ-500 אמנים, מחנכים, ובמאים.

"תרבות במשבר" הוא המענה של התנועה לחיזוק העורף וקווי החזית של ישראל בתקופת משבר זו. התנועה משמשת כגשר, המחבר בצורה מקצועית את הניצולים ואת אלו הנזקקים לעזרה עם מאות אמנים, מטפלים ומחנכים רשומים באמצעות פלטפורמה מקוונת.

דוגמה עוצמתית לפעילויות היצירתיות שלהם היא יוזמה משותפת של שתי תיכונים סמוכים בירושלים אשר יצרו ציור קיר לזכרו של המחנך האהוב ומנהל בית הספר, רס"ר (במיל") יוסי הרשקוביץ שנפל בקרב בצפון רצועת עזה ב-10 בנובמבר 2023. צבעו הצהוב של החלק המרכזי של הציור משלב את ערכיו ואמונתו באחדות ישראל, עם הכיתוב: "אין ימין, אין שמאל, יש רק יהודים". רק לפני מספר חודשים, עוגן העניק סיוע קריטי לתנועה בדמות הלואה בסך 400,000 ש"ח, שעזרה לתנועת תרבות להתמודד עם קשיי מימון בעוד הם ממתינים לתקציב ממשלתי שהובטח. הדבר מייצג את המציאות הקשה בפניה ניצבים רבים מהמלכ"רים בישראל ואת שלושת האיומים על יציבותם הפיננסית: תמיכה ממשלתית לוקה בחסר, הכנסות עצמאיות בשחיקה מתמדת, ואי-הוודאות שבתרומות פילנתרופיות.

עוגן קיים סדרת מפגשים ממוקדים שנועדו להעצים ולחזק את פעילותן ויכולותיהן של מלכ"רים בתחום האמנות והתרבות המתמודדים עם אתגרים פיננסיים.

תנועת תרבות השתתפה במחזור הראשון, שסיפק פלטפורמה לשיפור כישורי הניהול הפיננסי וללמידת עמיתים עם של ארגונים דומים. יוזמה זו מדגימה כיצד שיתוף פעולה מעודדת פתרונות חדשניים בתקופות של חוסר ודאות.



יותר מרק ספורט

בשנת 2014 ניצן מורה, מאמן סקווש ותיק ושחקן עבר בנבחרת הנוער של ישראל, הקים את סקוושבונד יחד עם הלל בלומברג, אשר ביסס את הסקווש כספורט רשמי בישראל. החזון שלהם היה לתת מענה לשני אתגרים קריטיים: שיפור היחסים בין יהודים לערבים ותמיכה בנוער בסיכון, גם בתחום הספורט וגם בתחום האקדמי.

ניצן הכיר בכך שההילות היהודיות וערביות בישראל חולקות לעיתים קרובות את אותה אדמה, אך לעיתים רחוקות הן נמצאות באינטראקציה ישירה. הוא האמין שיצירת אינטראקציות קבוצתיות אחד על אחד באמצעות סקווש תוכל להניב קשרים חיוביים – תחרות עזה במגרש וחברויות עמוקות מחוץ לו.

תוכנית הסקווש והחינוך הרב-שנתית של סקוושבונד משלבת ילדים ממגזרים שונים ומרקע דתי וסוציו-אקונומי מגוון. המשתתפים רוכשים מיומנויות חיים, ביטחון עצמי ואת היכולת לממש את מלוא הפוטנציאל שלהם, תוך תרומה לחברה משותפת. הסיסמה "ביחד ננצח", שהודגשה במיוחד בזמן המלחמה האחרונה, היא הרבה יותר מסתם מילים בסקוושבונד – זהו העקרון המנחה של הארגון. בעבודתם עם קהילות של מפונים הם ראו כיצד ספורט, כמו סקווש, יכול להפחית מתחים ולטפח תחושת שייכות. לאורך כל חודשי המלחמה, התכנית ממשיכה לפעול ולספק למשתתפיה מסגרת חמה ועוטפת.

סקוושבונד פנו לעוגן לקבלת סיוע בהתמודדות עם האתגרים הרבים שעמדו לפניהם. באמצעות סדרה של מפגשים יחד עם מנכ"לים של מלכ"רים אחרים, הם קיבלו כלים פרקטיים בנושאים כגון איזון תקציב, גיוס כספים, מיזוג והתאמת שירותים, ויצירת תוכנית חירום ל-18 החודשים הבאים.



דוחות כספיים 2023

קטגוריה	2023 (אלפי ₪)	2022 (אלפי ₪)
נכסים		
נכסים שוטפים		
מזומנים, מזומנים מוגבלים ושווי מזומנים	95,818	73,620
השקעות זמן קצר	88,522	16,754
חייבים בגין הלוואות שניתנו, נטו - חלויות שוטפות	150,244	133,087
חשבונות חייבים ויתרות חובה	7,447	3,869
סה"כ נכסים שוטפים	342,031	227,330
חייבים לטווח ארוך		
חייבים בגין הלוואות לזמן ארוך - נטו, בניכוי חלויות שוטפות	310,354	330,997
הלוואות באמצעות חברה בשליטה משותפת	8,865	1,291
גידור מטבע; הלוואות אימפקט	3,646	3,184
אחר	958	640
סה"כ נכסים לטווח ארוך	323,823	336,112
נכסים קבועים		
רכוש קבוע מנו	46,175	30,924
סה"כ נכסים	712,029	594,366
התחייבויות והון עצמי		
סה"כ התחייבויות שוטפות	18,120	84,942
קרנות מענקים בנאמנות	5,565	4,893
הלוואות לטווח ארוך (משכנתא, משרד חדש)	24,000	24,000
התחייבויות להשקעות אימפקט	66,986	54,044
אג"ח 1 (התחייבויות בגין אגרות חוב	134,730	35,175
התחייבויות אחרות לטווח ארוך	67	74
סה"כ התחייבויות	249,468	203,128
הון עצמי		
הון עצמי בלתי מוגבל	152,845	120,266
הון עצמי מוגבל זמנית	309,716	270,972
סה"כ הון עצמי	462,561	391,238
סה"כ התחייבויות והון עצמי	712,029	594,366

דוח על המצב הכספי

קטגוריה	2023 (אלפי ₪)	2022 (אלפי ₪)
הכנסות		
התחייבות בגין אג"ח	2,542	2,499
הכנסות מריבית על הלוואות	25,496	14,777
דמי ניהול לווים	3,153	2,591
לכיסוי סכומים ששוחררו מסופקים ואבודים	4,353	6,468
סכומים ששוחררו לכיסוי תקורה ופעילויות תפעוליות	8,919	6,839
תרומות לפרויקט דיור	4,776	3,412
תרומות לקרן אלול	609	-
קרן שמש (הכנסות וסכומים ששוחררו מהגבלה)	7,796	7,267
SparkIL	1,411	1,559
תרומות בשווי כסף	11,153	11,095
סה"כ הכנסות	70,208	56,507
הוצאות		
משכורות והוצאות נלוות	21,479	16,593
הוצאות בשווי כסף	11,153	11,095
תפעול כללי	8,154	6,425
פיתוח משאבים	740	471
הוצאות חובות אבודים ומסופקים. לא כיסוי	8,121	9,741
שיווק, פרסום ויחסי ציבור	2,972	1,784
הוצאות פיננסיות נטו	4,733	4,166
סה"כ הוצאות	57,352	50,275
עודף הכנסות על הוצאות	12,856	6,232
הכנסות ששוחררו מהגבלה לטובת השקעה בהון עוגן 2	19,723	4,296
עודף הכנסות על הוצאות לפי (תקן 40 IASB)	32,579	10,528

דוח פעילות הלוואות 2023

קטגוריה	2023 (אלפי ₪)	2022 (אלפי ₪)
תיק אשראי בתחילת השנה	477,305	357,158
הלוואות חדשות שניתנו במהלך השנה	150,747	250,678
הכנסות מריבית	291	472
הלוואות שנפרעו	(144,183)	(121,262)
שינוי בהפרשה לחובות	(7,554)	(9,741)
חובות אבודים	(567)	-
התחייבות בגין פקדונות לווים	(15,440)	(13,221)
תיק אשראי בסוף השנה	460,599	464,084

BENJAMIN & CHANA HOFFMAN MEMORIAL FUND
 BERACHA FOUNDATION INTEREST FREE LOAN FUND
 BEREN SEA FOUNDATION KEREN HAGALIL LOAN FUND
 BERJULIE & HUBERT PRESS MEMORIAL FUND
 BERMAN FAMILY FOUNDATION
 BERT E. ROSENSTOCK FUND
 BERTALAN AND MARIA SIEGELSTEIN MEMORIAL FUND
 BILA BAT GEDALIAHU AND YECHESKEL BEN LEIB FUND
 BLOOMBERG FAMILY FUND
 BLOOMINGTON GRP.
 BORCHARD SMALL BUSINESS LOANS
 BOYARS FAMILY FUND
 BRACHA BAT BINYAMIN FUND
 BROOKENTHAL-FELDMAN-LEE FUND
 BROOKLYN BRESSMAN FUND
 BRUCE AND BOBBY NEMER FUND
 C.M. & RAQUEL H. NEWMAN TRUST
 CARL MARKS FOUNDATION FUND
 CAROB TREE FUND
 CELEST RENE & BLANCHE SELLIE BUENO DE MESQUITA ZL FUND
 CHANA AND CHAIM SOLOMON FUND
 CHANA RAZEL BAT AHARON VSARAH MEMORIAL FUND
 CHARLES FEUER & DAVID SIMONS FUND
 CHAYA SARA AND YAAKOV YOSEF KURTZ AND CHANA AND URI AUERBACH FUND
 CITRON FAMILY FDTN FUND
 CO-DA-DJ FUND
 COMBINED JEWISH PHILANTHROPIES BOSTON
 COMEBACK FUND ONE
 CORMAN FAMILY FUND
 CY GLUCK MEMORIAL FUND
 CYNTHIA AND SYDNEY & JACK GOODMAN MEMORIAL FUND
 CYRIL STEIN MEMORIAL FUND
 DAHLIA & AVINOAM GOTTLIEB FUND
 DANIEL RUBIN MEMORIAL FUND
 DAVID & INEZ MYERS FOUNDATION
 DAVID AVRAHAM CRAYK ZL FUND
 DAVID GOTTLIEB - M. LEWIS

DAVIDOW CHARITABLE FUND
 DAVIS FOUNDATION
 DELLA WORMS INTEREST FREE LOAN FUND
 DENT-CRAPPS CHARITABLE TRUST FUND
 DES G-RUSSIANS-KEREN ARIE & SARA FUND
 DES-TILLIE&LAURIE NIDDITCH FOUNDATION
 DMCT FUND
 DMEI HANNUKA FUND
 DOCTOR EDWARD SHAOUL MEMORIAL FUND
 DONOR A FUND
 DOROT CHEVRAT TZEDAKA 2003
 DOROT FOUNDATION
 DOROT FOUNDATION FOR ADOPTIONS
 DOROTHY & HELMER WEINER MEMORIAL FUND
 DR . RUTH PERLMAN KLEBANER ZL FUND
 DR. ELY S. SIMON MEMORABLE FUND
 DR. EPHRAIM MARON MEMORIAL FUND
 DR. MARVIN MAZZA MEMORIAL FUND
 DR. MORDECHAI YAAKOV KNOLL MEMORIAL FUND
 DR. ROBERT JACK AND BRENDA CLAIR POLLER FUND
 DR. SALOMON & ESTHER STEMMER FUND
 DR. WILLIAM AND AIDA S. GOLD MEMORIAL FUND
 DR-GUESTELLA LEROFIM RASHI
 DRUCKER TEMP GENERAL FUND
 EAST JERUSALEM SMALL BUSINESS LOAN FUND
 EDIE RAM MEMORIAL FUND
 EDITH FIERST FUND
 EH.G-ABRAHAM & SONIA ROCHLIN FDTN - 2
 EH-SACTA ETHIOPIAN HOUSING.
 EJS FOUNDATION HOUSING LOAN FUND
 ELI J BAND MEMORIAL FUND
 ELI ROSNER & RACHEL ROSNER ROSENBERG ZL MEMORIAL FUND
 ELI WEINSTEIN FUND - PARNASSA BICHAVOD
 ELI WEINSTEIN FUND -BRACHA BIASAKIM
 ELLIOT & ROSLYN JAFFE- THE JAFFE FAMILY FOUNDATION
 ELMAALY ORGANIZATION FOR ACADEMIC AND SOCIAL GUIDANCE
 EMPLOYMENT & TRAINING FUND

תודה לקרנות השמיות שלנו

בתרומה התחלתית של 10,000 דולר, קרנות הלוואה שמיות מעניקות הלוואות משנות חיים ללא ריבית למשפחות ויחידים. החזרי ההלוואות שהעונקו מכספי הקרן משמשים למתן הלוואות נוספות, ומעצימות באופן מחזורי את השפעת הקרן. לפרטים נוספים על יצירת קרן על שמכם, ראו עמוד 38-39.

A2B PARALLEL FUND YUVAL SAMET DONATIONS

AARON AND CHAYA (HELENE) GOODMAN ZL
MEMORIAL FUND

ABE & CLARA EISEN ZL FUND

ABE WOUK FOUNDATION

ABRAHAM AND CLAIRE ADLER MEMORIAL FUND

ABRAHAM AND SONIA ROCHLIN FOUNDATION

ABRAMS RAMAT GAN FOUNDATION

ACHIM LABAYIT FUND

ADELINE & FRANK LOEWENBERG FUND

AFULA/GILBOA LOAN FUND

AHAVAT CHESSED FUND

ALAN DWORKIN TRUST FUND

ALBERT & FLORENCE DREISINGER FUND

ALEXANDER & BETTY MOHRER AND SHELDON &
IRENE STEINBERG FUND

ALICE & TOM TISCH FUND

ALVIN & ZELDA MORRISON FUND

ALVIN S JARMEL AND DR. HARRY & RUTH
JARMULOWSKY

AM ECHAD FND FOR ECONOMIC DEVELOPMENT
ATLANTA

ANDREA BRONFMAN JEWELLERY SCHOOL

ANNA ABRAMOWSKI FUND

ANNE AND JACK WOLFF-MYNE AND BORIS GARR
MEMORIAL FUND

AREL SEGAL FUND

ARIE & EVA HALPERN FAMILY FOUNDATION FUND

ARIE AND MANYA GIVONI MEMORIAL FUND

ARKIN HOLDINGS INTEREST FREE LOAN FUND

ARLENE & ARNOLD GOLDSTEIN FAMILY FDTN FUND

ARON ABECASIS FUND-MOROCCAN ENTREPRENEUR
PROG

ARON ABECASIS FUND-MOROCCAN STUDENTS

ARON ABECASIS-BRACHA BIASAKIM

ARON ABECASIS-PARNASSA BICHAVOD

ARON ABECASSIS FAMILY LOAN TRUST

ARTHUR (YITZCHAK) JAFFE MEMORIAL FUND

ARTHUR DOLLOND MEMORIAL FUND

ASAKIM HEVRATIYIM BADAROM

AVITAL DYM FUND ZL

AVRAHAM BEN SHLOMO BEIM AND MORDECHAI BEN
CHANA SHIRONI FUND

AVRAHAM VENTURA MEMORIAL FUND

AYELET ELIASHAR FUND

AZEROUAL FAMILY FUND

B(SP) CHERYL SABAN SELF-WORTH FOUNDATION
SMALL BUSINESS L

B/G MOSKOWITZ GENERAL FUND

B/G-LEGACY HERITAGE FUND LIMITED

B/ST GP FUND

B/ST-EDWARD ADLER ZL FUND

B/T- THE MORRIS AND BEVERLY BAKER FOUNDATION
FUND

BARBARA AND DANIEL DRENCH

BART SIMPSON FUND

BARUCH F. MUNK & AKIVA E. SIMON

BC FUND

BEIT SHEMESH FUND

BELDA AND MARCEL LINDENBAUM MEMORIAL FUND

BELLE KIRSCHENBAUM FUND

BEN & EVELYN LIPSHITZ ZL FUND

G-Y HT TZUK EITAN FUND
 GYRYT LOAN FUND
 HADASSAH KATZ ZL FUND
 HANDICAPPED CHILDREN GENERAL
 HANNAH & PHILLIP BLASHKI MEMORIAL FUND
 HANNAH S. & SAMUEL A. COHN MEMORIAL FUND
 HARAV AVRAHAM & SARAH SOPHER FUND
 HARAV JERRY ROBBINS MEMORIAL FUND
 HAROLD & BETTY F. NEUSTADTER FUND
 HAROLD & ROSLYN STEIN MEMORIAL FUND
 HAROLD A SCHWARTZ FDTN FUND
 HARRY & ELEANOR A. SCHICK INTEREST FREE LOAN FUND
 HARRY KRAMER MEMORIAL FUND
 HATTIE AND GEORGE J. GOLDEN FUND
 HATZOR ROSH PINA - EVERETT
 HAWTOF SUSKIN FAMILIES FUND
 HC - YAGEL YACOV YISMACH YISRAEL FUND
 HC/AD-SABBA HANDICAPPED & ADOPTION
 HC/B-RUDERMAN LOAN FUND FOR BUSINESSES OF DISABLED PEOPLE
 HC/G - CHEN & YONA EINI FUND
 HC-ACHARAI LOAN FUND FOR PEOPLE WITH SPECIAL NEEDS
 HELEN BADER
 HELGA STRAHOVNIK AND SHIMON ZARICKY MEMORIAL FUND
 HELP BUSINESS FUND MOSHE ELIAS
 HERBERT J. & E. SOLOMON FOUNDATION
 HILDA AND SAMUEL MARKS ZL FUND
 HILLEL LEAVING THE ORTHODOX WORLD FUNDS
 HOMER SIMPSON FUND
 IAJFL SOLIDARITY LOAN FUND
 IAN KARTEN CHARITABLE TRST
 IBN ART ZL FUND
 IDBELIEVE FUND
 IDF - MARTIN & MURIEL ZIFF FAMILY FUND
 II COHEN (CARDIFF) FUND
 ILANA & YAIR GAT ZL FUND
 ILSE & FRED STAMM MEMORIAL FUND
 IN MEMORY OF BESSIAH GLOSKIN HALPERNE

IN MEMORY OF CHAIM & HANNA SCHNERB
 IN MEMORY OF CHAIM SORIN
 IN MEMORY OF CHANA HALPERNE SORIN
 IN MEMORY OF CHARLES SCHUSTERMAN ZL
 IN MEMORY OF DAVID HALPERNE ZL
 IN MEMORY OF HAROLD I. JOSEY ZL
 IN MEMORY OF HILDE & JOCHANAN SAUER
 IN MEMORY OF JJ GREENBERG ZL
 IN MEMORY OF JOSHUA MARK LIPETZ
 IN MEMORY OF WURZBOURG FAMILY
 IN MEMORY OF YAAKOV HALPERNE
 IRA ZACKON FUND
 IRVING MONTAK MEMORIAL FUND
 IRVING PFEFFER ZL FUND
 ISA AZRIELI FUND
 ISEF STUDENT LOANS
 ISRAEL (ISSIE) AKERMAN MEMORIAL FUND
 ISRAEL MEIR KROIZE Z"l FUND
 ISRAELI CHILDREN SOLIDARITY FUND
 IVAN CIMENT CHARITABLE FOUNDATION FUND
 IVN BUSINESS LOANS
 J - SHAAREI RAHEL
 J.B.& MARGARET BLAUGRUND FUND
 JACK & MINDA ZL JAFFE FUND
 JAFFE GRANDCHILDRENS CONTINUITY FUND
 JAMES & MERRYL H. TISCH FUND
 JERUSALEM FOUNDATION ARTISTS FUND
 JEW. FED. FORT WORTH
 JEWISH FED & FAMILY SERVICES OF ORANGE COUNTY
 JEWISH FEDERATION & FAMILY SERVICES OF ORANGE COUNTY CA
 JEWISH FEDERATION OF PALM BEACH COUNTY JOE & MARGIT HOFFMAN MEMORIAL FUND
 JOE & WILMA HOROWITZ MEMORIAL FUND
 JOINT - HKAVERET
 JOINT BODKEI TUCHNAH
 JOINT KVUTZAT SELA
 JONATHAN GRIN FUND
 JOSEF AND SHELLEY PARADIS FUND
 JOSEF FRANKLIN

EMPLOYMENT & TRAINING FUND - WEISBORT
 EPHRAIM & RACHEL GREENFIELD FUND
 ERIC ANTHONY WATTS (BROWN 95) FUND
 ESTABLISHED BY JERRY AND JUDY KLINGER
 ESTABLISHED BY THE KAVOD TZEDAKA COLLECTIVE
 ESTHER & ALBERT GOLDSTEIN MEMORIAL FUND
 ESTHER COVO Z" L FUND
 ESTHER TAUB MEMORIAL FUND
 ETHIOP.GEN. -STRASSFELD SOUL SUPPORT FDN
 ETH-RALPH GOLDMAN -ARNIE PINS INTEREST FREE
 LOAN FUND
 ETROG FUND2
 EVELYN FURMAN ROSEN ZL FUND
 EVELYN TOPPER CENTENARY FUND
 EVERETT
 EXILARCHS FOUNDATION FUND
 EZRA & LINDA ATTAR FUND
 EZRAH FUND
 FED OF GREATER MIDDLESEX COUNTY FUND
 FELDSTERN-WOLFE FAMILY FUND
 FELZEN FAMILY GOODWILL FUND
 FILLER - FEYGENSON FAMILY FUND
 FLORENCE & JOSEPH APPLEMAN CHARITABLE FUND
 FLORENCE GREENWALD DREISINGER FUND
 FM-SCHUSTERMAN FOUNDATION -ISRAEL FUND
 FOHS FOUNDATION ETH. AND RUSSIAN LOAN FUND
 FOHS FOUNDATION HANDICAPED CHILDREN
 FOR PEOPLE IN NEED OF SPECIAL ASSISTANCE
 FOX FAMILY FOUNDATION
 FRANCE ISRAEL FOUNDATION FUND
 FREDA BORGER ZL MEMORIAL FUND
 FREDA ROSENFELD & HILLEL WALLICK FUND
 FREIDA MIRVIS ZL FUND
 FUND BILL BOROWSKI ZL
 FUND IN MEMORY OF ABRAHAM ZL
 FUND KEREN TZVI - HAROLD GORIN ZL
 FUND SHIRLEY SAPER ZL
 G (B&ST) MICHAEL BRONZITE FUND
 G- TRUDY & BOB GOTTESMAN FUND
 G.-A. BADER TRUST

G/AD- RAYCHEL SOLOMON ZL
 G/AM-RICH LOANS FOR AMUTOT
 G/B (TA) DAVIS FAMILY CHARITABLE FOUNDATION
 FUND
 G/EH-ETHIOPIANS HOUSING-SABBAH
 G/SP/J-THE PRI ETZ HADAR FUND
 G/ST A - BGS FUND
 G/ST- HINDA LEAH MEMORIAL FUND
 G/ST-GRANOFF FAMI LY LOAN FUND FOR STUDENTS
 AND OTHERS
 GALILEE FUND FOR SMALL BUSINESSES
 GEORGE ARNOLD MEMORIAL FUND
 G-ETHIOPIANS
 G-FELZEN FAMILY FUND II
 G-GOTTESMAN EMERGENCY FUND
 GIL TOPMAN ZL MEMORIAL FUND
 GIMPRICH FAMILY FOUNDATION
 G-IN MEMORY OF JACK AND RUBY LEVKOFF
 G-ISAAC DJEMAL MEMORIALFUND
 G-KANFE YONAH - THELMA GORIN MEMORIAL FUND
 G-KLK FUND
 G-LARRY ROCHLIN LOAN FUND
 G-LEGACY HERITAGE SOUTHERN EMERGENCY FUND
 G-NOW ISRAEL FUND FOR SDEROT AND OTEF AZA
 GOLDMAN FOUNDATION FUND
 GORDIN-GLASS FUND
 GORLIN FAMILY FOUNDATION FUND
 GR/ST - MICHAEL RONI FUND
 GRANOFF FAMILY INTEREST FREE LOAN FUND
 GREENBERG FUND
 GRODNER CHARITABLE TRUST FUND
 GROSSBERG ABRAMS FOUNDATION
 GROVEMAN & ANCONA FUND
 G-SCOTT JEFFERY FRIEDMAN MEMORIAL FUND
 G-SP SABA CHAIM NACHMAN SHITZKOVSKI MEMORIAL
 FUND
 G-THE FELZEN FAMILY FUND
 G-TIKUN OLAM LOAN FUND
 GUSH KATIF STUDENT SCHOLARSHIP FUND
 G-WEINBERG FREE LOAN FUND

NEWELL FOUNDATION FUND
 NFF EMERGENCY BUSINESS LOANS
 NOVETSKY ATERET ZEKENIM BNEI BANIM FUND
 OMA BEP ZION OMA RACHEL SACHS & OMA MARCELLE ZION FUND
 ORLY & GUY FUND
 OROT YEHUDA MIGDAL HAEMEQ - IRA DAITZMAN MEMORIAL FUND
 OSCAR AND REGINA GRUSS FUND
 OSHRI FUND
 P.E.F. BUSINESS LOANS
 P.E.F. SPECIAL DESIGNATED BUSINESS LOAN
 PARKES FAMILY LOAN FUND
 PATRICIA GOLDBERG MEMORIAL FUND
 PAUL & SANDRA WOLFF MEMORIAL FUND
 PAULINE AND ABRAHAM WILNER MEMORIAL FUND
 PEF MILTON M GOTTESMAN MEMORIAL FUND GAN YAVNE PROJECT
 PERACH FUND -PAULETTE & RUDOLPH HAVIV MEMORIAL
 PETER & NAOMI NEUSTADTER FUND
 PETER L. SINGER FUND
 PINCHAS COHEN MEMORIAL FUND
 PINCHAS HAI ELBAG MEMORIAL FUND
 PINCUS PAUL CHARITABLE TRUST INTEREST FREE LOAN FUND
 PLOSS FAMILY FUND
 PRICE FAMILY LOAN FUND
 PROFESSOR ELIEZER JAFFE HOMEOWNERSHIP MEMORIAL FUND
 PROGRESS CHARITABLE FUND IN MEMORY OF IRVING DWORMAN
 PROJECT HOTAM
 QUENTIN NISSE AND DAVID ZINKIN FUND
 RABBI AVRAHAM AND SIMCHA CHOUKROUN
 RABBI ESTHER ADLER & DR. ROBERT LEBOWITZ FUND
 RABBI SIMON DOLGIN FREE LOAN FUND
 RAV ASHER DOV & MIRIAM KAHN MEMORIAL FUND
 RAV CHAI FUND
 RAYMOND AND BETTY KAPLAN MEMORIAL FUND
 RICH FOUNDATION FOR ED CULTURE & WELFARE
 RIVKA & ELIEZER JAFFE LOAN FUND

RIVKA AND LLOYD P. GARTNER FUND
 RIVKA YANKANOFISKY ZL MEMORIAL FUND
 ROBERT (REUVEN) ATKIN MEMORIAL FUND
 ROBERT(YAAKOV) WEISZ MEMORIAL FUND
 ROBERTO STRAUSS
 ROSE GARFIN ZL FUND
 RUBINSTEIN KOSCHITZKY AND GITLER GUSH KATIF FUND
 RUSSIANS IN JERUSALEM-DUBROW
 RUTH AND SEYMOUR ROWEN LOAN FUND
 RUTH BAT NATAN & MOSHE VELVEL BEN SHMUEL MEMORIAL FUND
 RUTH BORCHARD FUND FOR NEW SMALL BUSINESSES
 RUTH GOLDBERG MEMORIAL FUND
 RUTH MARON ZL FUND
 RUTH MILES MEMORIAL FUND
 RUTH RAND FUND
 RYAN ABRAHAM KHALDAR MEMORIAL FUND
 SACTA RASHI FUNDS
 SAM AND BELLA SEBBA CHARITABLE TRUST
 SAM AND RUTH SHANKER FUND
 SAM AND RUTH SHAPIRO MEMORIAL FUND
 SAMSON DAVID GRUBER MEMORIAL FUND
 SAMUEL COHEN SOLAL FOUNDATION FUND
 SAMUEL ROSENBERG MEMORIAL LOAN FUND
 SARA & BINYAMIN FELLER MEMORIAL FUND
 SARA AND JACOB EINHORN ZL FUND
 SARA RIVKA BAT DEVORAH & MORDECHAI YEHUDA MEMORIAL FUND
 SARAH & MOSHE FELDMAN MEMORIAL FUND
 SARAH SAAR MEMORIAL FUND
 SC MARATHON FUND
 SCHOENBAUM FAMILY FOUNDATION FUND
 SCHUSTERMAN LOAN FUND
 SEARLE & CYNTHIA SELMON FUND
 SELA MAABADOT TOCHNA PROGRAM
 SHAI SOLBY HONORARY FUND
 SHANI & SALVO BAHAR FUND
 SHAWNA GOODMAN AND TODD SONE FAMILY FOUNDATION
 SHIMSHON VALDMAN MEMORIAL FUND

JOSEPH & BEVERLEY GLICKMAN FUND
 JOSEPH AND RACHEL LUCHFELD MEMORIAL FUND
 JOSEPH NEUSTEIN (TX)
 JOSEPH ROUMANI AND ELISE TAMMAM ROUMANI FUND
 JOSEPHINE LEE MEMORIAL FUND
 JOSHUA AARON COHEN SOLAL FUND
 JOSHUA FAMILY FOUNDATION
 JOSHUA H. RESNICK MEMORIAL FUND
 J-SHEVA SHAYNDELL (SONDRA) SCHWARTZ
 J-SPEYER-FRIEDMAN FUND
 JUDY ADLER MEMORIAL FUND
 JUSACA & R/ ME TRUSTS LOAN FUND
 JUSACA TRUST
 JUSIDMAN FAMILY FOUNDATION
 K.A. ZANKEL FOUNDATION FUND
 K'TAMAR YIFRACH FUND
 KATHRYN AMES FOUNDATION
 KEREN GOTHOLD
 KEREN MICHEL RADZINSKI
 KEREN OR
 KLEIN LOAN FUND
 KLEINBERG FAMILY FOUNDATION
 KLITSNER FAMILY FUND
 KLITSNER-WOLFF-SHAPIRO FUND
 KRIEL FAMILY LOAN FUND
 LARRY ROTH MEMORIAL FUND
 LASKO FAMILY FOUNDATION FUND
 LASRY FAMILY FUND
 LEG UP FUND
 LEGACY HERITAGE FOUNDATION
 LEGACY HERITAGE SCHOLARSHIP PROGRAM
 LEILA RENDEL FUND
 LEOPOLD & ZDENKA HERZOG & MARGARETE TEDESDO FUND
 LEVI LASSEN FOUNDATION FUND
 LEWINSOHN FAMILY FOUNDATION
 LGF-LARGE FAMILIES
 LORRAINE GASTWIRT MEMORIAL FUND
 LOUIS & FRANCES BENJAMIN MEMORIAL LOAN FUND
 LOUIS J. & MIRIAM NOVICK MEMORIAL FUND

LOUIS MAISEL MEMORIAL FUND
 LURIA FAMILY FOUNDATION
 MADELEINE AND SYDNEY BAIGEL ZL MEMORIAL FUND
 MAGEN DAVID SEPHARDIC CONGREGATION FUND
 MARCUS-SCHWARTZ ISRAEL FUND
 MARIAN AND ROBERT S. BRILL MEMORIAL FUND
 MARILYN LOWENSTEIN ZL FUND
 MASHE & DOROTHY KODISH ZL FUND
 MAURICIO GRIN FUND
 MAX & ELLI PODOLSKI FUND
 MAX BARNEY FOUNDATION INTEREST FREE LOAN FUND
 MELODY AND STEVEN CURTIS FAMILY LOAN FUND
 MEM PHILANTHROPIC FUND
 MENACHEM MENDEL FOGEL MEMORIAL FUND
 MENASHE AND MIRIAM LEVY MEMORIAL FUND
 MICHAEL & MINNA KREISEL TORAH GEMILUT CHESED FUND
 MICHAEL PUSHETT ENTREPRENEURS FUND
 MILTON & HELEN MONDERER FOUNDATION
 MIRIAM & BINNY SHALEV FUND
 MOLLY & MORRIS FRIEDMAN & LEON & DOROTHY SACKS FUND
 MONDERER HIGH RISK ONE GUARANTEE FUND
 MORDECHAI NECHEMIA DICKSTEIN FUND
 MORRIS A. ZIPKIN MEMORIAL FUND
 MOSES HESS MEMORIAL FUND
 MOSHE WECHSLER FUND
 MOSKOVITS HILLEL & AVIGAIL FUND
 MOSKOWITZ REVOLVING LOAN FUND
 MURRAY GOLD ZL MEMORIAL FUND
 NAAMA NADLER (SAMUEL) MEMORIAL FUND
 NAHLAT SHLOMO FUND
 NANCY & JEFFREY HALLIS PHILANTHROPIC FUND
 NAOMI BANNER MEMORIAL FUND
 NAOMI OZERI MEMORIAL FUND
 NASH FAMILY FOUNDATION
 NATHAN & HELEN KOHLER FOUNDATION
 NEKSIS INTEREST FREE LOAN FUND
 NEVILLE FAMILY FUND

THE LIPSETT FAMILY LEE JAVITCH MEMORIAL FUND
 THE LUCIUS N. LITTAUER FOUNDATION
 THE MADLYN AND LOU BARNETT LIVING TRUST
 THE MAXINE BLENDIS FAMILY AND FRIENDS FUND
 THE MAZEL FUND
 THE MICHAEL KESZTENBAUM LOAN FUND
 THE MILTON & DIANA DAVIS PHIL FUND
 THE MIREL EMANUEL & ADOLF GLEICHER MEMORIAL FUND
 THE MIRIAM ZAK (NEE EISENBERG) JERUSALEM MEMORIAL FUND
 THE MOSHE AND LILLIAN SILVERSTEIN FUND
 THE NACHSHON ZL FUND
 THE NEWMAN FAMILY FUND
 THE OLIVE LEAF FUND
 THE PAMELA HERBST LOAN FUND
 THE PHYLLIS & IVAN SHAW MEMORIAL FUND
 THE RICH FOUNDATION AMUTOT LOANS
 THE RICH FOUNDATION BUSINESS LOANS
 THE RICH FOUNDATION STUDENT LOANS
 THE ROBERT R. FRANKEL & SIMON RUTH & SHELDON BASS MEMORIAL
 THE ROSE LEVIN MEMORIAL FUND
 THE ROSENTHAL FUND
 THE SAMIS FOUNDATION FUND
 THE SARA & ISRAEL POLLACK AND ELAINE & EMANUEL WOLLMAN FUND
 THE SHIMOFF (ISRAEL) FAMILY FUND
 THE SINGER FAMILY FUND
 THE SHLOMO & SILVIAN FOUNDATION FUND
 THE SMILE FUND IN MEMORY OF BILL & EDITH MANTINBAND
 THE SMS FUND
 THE SOBELL FOUNDATION LOAN FUND
 THE SUZANNE & MICHAEL HOCHSTEIN FAMILY FUND
 THE TIKVAH FUND
 THE TILIS STRASSBURGER FUND
 THE UJA-FEDERATION OF NEW YORK EMERGENCY RELIEF FUND

THE VIVIENNE AND SAM COHEN AND BEN AND LISA SAMUEL FUND
 THOMAS H. STANTON AND MARTHA J. ZASLOW FUND
 TIKVAT ISRAEL SYNAGOGUE FUND
 TOVAH B AND WILLIAM C. ROSENFELD MEMORIAL FUND
 TUGENDHAFT-TAUBE MEMORIAL FUND
 TZIPORAH HADASSAH KELMAN FUND
 V/G- SAMUEL RUTTA FUND
 VARON FAMILY MEMORIAL FUND
 VE/G-LANGERMAN & PINCZOWER FUND
 VELIA O. SHIBUK MEMORIAL FUND
 VICTORIA & RAHAMIM NATAN FUND
 W FAMILY FUND
 WEINER FAMILY FUND
 WILLIAM FERN PHIL. FUND
 WINTER FAMILY FUND
 YAAKOV & LEAH FUND
 YAAKOV'S LIGHT FUND
 YAD YEHI'EL FUND
 YANKY HAMMER FUND
 YEHUDA & SHIFRA KATZIN ZL AND BERNARD & ANNA ROTTER FUND
 YEHUDA NATTAN YUDKOWSKY MEMORIAL FUND
 YITZHAK BEN HAIM, TZVI SCHWARTZ & NISSIM BEN MOSHE YIFRACH MEMORIAL FUND
 YOUNG PHILANTHROPIST COMMITTEE FUND
 YS-RABBI WILLIAM ZEV & EDA BESS NOVICK MEMORIAL FUND
 YUVAL LEVY BEN MENAHEM V'SHOSHANA FUND
 YUVAL'S FUND Z"L
 ZAHAVI LARGE FAMILIES FUND
 ZARROW FAMILY FOUNDATION
 ZELLA & JACK BUTLER LOAN FUND
 ZEV & MARCIA ZL GELBENDORF FUND
 ZIV TZEDAKA FUND INC.
 ZVI & YEHUDIT ESHET ZL FUND

SHIRA GORDON & PHIL SHAW FUND
 SHIRAT SHLOMO ETHIOPIAN LOAN FUND
 SHIRLEY KLINE CHAI FUND
 SHORESH CHARITABLE TRUST LOAN FUND
 SHOSHANA S. CARDIN FUND
 SIDNEY & ELIZABETH COROB FUND
 SIDNEY ZELIG HARRIS FUND
 SIEGEL/RINGLER FAMILY FUND
 SIMCHA LETZEDAKAH FUND
 SIMON COLIN BUSINESS FUND
 SOBERZAN FAMILY FUND
 SOL POMERANTZ MEMORIAL FUND
 SOPHIE & ISACC BEN-LAISH FUND
 SOREF FOUNDATION
 ST- P.E.F. STUDENT STIPENDS
 ST/G-LINDA LAING MEMORIAL FUND
 STEPHEN & FAITH COHEN 40TH WEDDING
 ANNIVERSARY FUND
 ST-ETHIOPIAN STUDENTS - P.E.F.
 ST-JOINT TEHILLA
 ST-KEREN DAVID J-M HI TECH STUDIES LOAN FUND
 STL-JOINT CHINANIT PROGRAM
 ST-TENUFA BTAASUKA STRIVE PROJECT
 ST-UNIVERSITY TUITN. TZEDAKAH
 SUSAN RUTH FASTOW MEMORIAL FUND
 SWEETWOOD SOLIDARITY FUND
 SYBIL & GERALD AND PERCY KRAMER FUND
 SYDNEY E. FRANKLIN
 TAASUKA EUCHUTIT LETZEIRIM - YOTZEI ETHIOPIA
 TALMI SHAFER ZL INTEREST FREE LOAN FUND
 TAY FAMILY FUND
 TCHIYA AND YAKOV RAND & HANNAH AND ELIYAHU
 BORNSTEIN MEMORIAL FUND
 TEL AVIV FUND FOR ARTIST
 TEMPLE ISRAEL-GREAT NECK NY FREE LOAN FUND
 TENUFA BTAASUKA STRIVE PROJECT
 TERRY AND JOSEPH ISRAEL FUND
 TERUMAH PHILANTHROPIC FUND
 TESHUVA TEFILA UTZDAKA
 TEVET ETHIOPIAN CHAMAMA TAASUKATIT

THE ATRAN FOUNDATION
 THE BENJAMIN AND REBECCA MIGDAL FUND
 THE BORNBLUM FOUNDATION
 THE CHARLES AND BEATRICE SUSMAN LOAN FUND
 THE CHORLEE & SON ERETZ ISRAEL FREE LOAN FUND
 THE COOPER FAMILY FUND
 THE DAVID & BARBARA B HIRSCHHORN FOUNDATION
 THE DAVID FUND
 THE DAVIDSON FAMILY FUND
 THE DIANE & NORMAN LINZER FAMILY FUND
 THE DIANE P. AND GUILFORD GLAZER FUND
 THE DORA AND DAVID SOLOMON MEMORIAL FUND
 THE DRUCKER FAMILY INTEREST FREE HOUSING LOAN
 FUND
 THE EISENBERG-ELOUL FUND
 THE ELAINE GORBACH LEVINE FOUNDATION
 TZEDAKAH FUND
 THE ELOUL FUND - KEREN ELOUL
 THE ESTHER & MYER ROSENBERG INTEREST FREE
 LOAN FUND
 THE FELZENSTEJN FAMILY FUND - WARSAW GHETTO
 THE FRED SIMON WORMS O.B..E. MEMORIAL FUND
 THE GOOD PEOPLE INTEREST FREE LOAN FUND
 THE HAROLD GRINSPOON FOUNDATION FUND
 THE HARVEY AND ELAINE SNOWBELL FUND
 THE HEINISH FOUNDATION FUND
 THE HENRY & ADA FELZEN FAMILY FUND
 THE HORDES FAMILY FUND
 THE IRVING AND HELEN BETZ FOUNDATION
 THE ISABELLE HARRIS MEMORIAL FUND
 THE JACOB & SARA (FELZENSTEJN) GUTFRAJND FUND
 THE JACQUES AND MONIQUE ROOS MEMORIAL LOAN
 FUND
 THE JAFFE FUND - GIVING WISELY
 THE JEWISH FEDERATION OF NORTHERN NEW JERSEY
 FREE LOAN FUND
 THE KARISH FUND
 THE KARSCH INTEREST FREE LOAN FUND
 THE LEO AND VERA PLOTKIN LOAN FUND
 THE LEO GRAHAME MEMORIAL FUND
 THE LIFELINE FUND

Laufer Family
 Legacy Heritage Fund
 Leon & Daniel Recanati
 Lionel Perez
 Maimonides Foundation
 Maor Foundation
 Marcy Gringlas & Joel Greenberg, Seed the Dream Foundation
 Max and Marjorie Fisher Foundation
 Maya Goura
 Mayberg Foundation
 Michael and Andrea Leven Family Foundation
 Michael and Karine Bloch
 Michael Jesselson
 Michael Tabacnic
 Diane & Michael Werner
 Mifal HaPayis (The National Lottery of Israel)
 Migdal Group
 More Investment House LTD.
 Morris & Lillian Tabacnic
 Moshe Lasry
 Nadav Foundation
 Nicole & Raanan Agus
 Orit and Joe Straus
 P.E.F. Israel Endowment Funds
 Patricia and Gary Kain
 Peled Family
 Phoenix Investment House
 Rashi Foundation
 Russell Berrie Foundation
 Seth Fischer
 Seth Merrin
 Shahaf Foundation
 Shari Arison

Shtiebel of Lower Merion
 Shuki Erlich
 Simon Azoulay
 Social Venture Fund for Arab Society Economic Development
 Stanley & Martine Fleishmann
 Susan Bloch and Igor Khandros
 The Bar Yadin Family Foundation
 The Beracha Foundation
 The Burton G. and Anne C. Greenblatt Foundation, Inc.
 The Diane and Guilford Glazer Philanthropies
 The Fooksman Family Foundation
 The Gottesman Family Foundation
 The Guardian General and Director of Inheritance Affairs
 The Harry and Jeanette Weinberg Foundation
 The Jerusalem Foundation
 The Kirsh Family Foundation
 The Morningside Group
 The Rosalinde and Arthur Gilbert Foundation
 The Russell Berrie Foundation
 The Salzman Family fund
 The Shirley and William Fleischer Family Foundation
 The Ted Arison Family Foundation
 The William Davidson Foundation
 UJA Federation of New York
 UJIA
 Will & Lindsay Bressman
 Yael & Rami Lipman
 Yoel Cheshin
 Zvi & Ofra Meitar Family Fund

***כלל התומכים מעל \$25,000**

● משקיע אימפקט
 ● תורם קרן שמש
 ● תורם ומשקיע אימפקט

תודה לתומכים היקרים שלנו*

Albert & Florence Dreisinger

Alphabet Capital US LLC

American Jewish Committee

Andrew Goldman

Anita K. Hersh Philanthropic Fund

Arie & Eva Halpern Family Foundation

Arnold Miller Family Charity Trust

Asaf Harlap

Atlantic Realty Development Corp.

Atran Foundation

Aviv Foundation

Azrieli Foundation

Bader Philanthropies

Bank Hapoalim

Barry and Janet Lang Fund

Boaz Raam

Bob & Trudy Gottesman

Carlo & Debbie Bachrach

Charles and Lynn Schusterman Family
Philanthropies

Daniel & Jane Och

David and Inez Myers Foundation

Debra F Fink

Debra Pell

Edmond de Rothschild Foundation

Edmond J. Safra Foundation

Ezra Marcos

Federation of Vancouver

Frederic Samama

Frieze Family Foundation

Gilad Pension Fund

Ha'Atid - Hebrew University Employee
Pension Fund

Hamahar Provident Fund

Hanoch Barkat

Jewish Agency for Israel

Jewish Communal Fund, New York

Jewish Community Federation and
Endowment Fund, San Francisco

Jewish Community Foundation San Diego

Jewish Federations of Canada - UIA

Jewish Federations of North America

Jewish Federation of Palm Beach County

JEWISHcolorado

Joel & Ulrika Citron

Jonathan & Mindy Kolatch

Jonathan Koschitsky & Joseph Gitler

Josh & Marjorie Harris

Joyce and Daniel Straus

Julis Romo Rabinowitz Family Fund

Kathryn Ames Foundation

Keshet: DAF-IL

Kirsh Foundation

Klarman Family Foundation

● משקיע אימפקט ● תורם קרן שמש ● תורם ומשקיע אימפקט

דירקטוריון וצוות בכיר

עוגן קרן להלוואות חברתיות

וקרן שמש (חל"צ)

עו"ד אופיר עוזרי, יו"ר
אלי ברקת
אריאל גרינברג (קרן שמש בלבד)
בועז ראם
עו"ד דליה טל
דניאל רקנאטי
טל שלסקי
יאיר כהן
יזאב שלוש
יעל ליפמן
לינדה בן שושן (עוגן בלבד)
אילון פנחס (יו"ר האג"חים החברתיים)

ועדת ביקורת עוגן וקרן שמש

פרופ' דן וייס
רון אלרועי

ידידי עוגן בארה"ב

עו"ד ארי יפה, יו"ר
בוב גוטיסמן
בן יפה
בת' סירול
גיא קופרמן
מיכאל לוסטיג
מישה אלפרין
רות זלצמן

עוגן – קרן הלוואות ללא ריבית (ע"ר)

מייסד: פרופ' אליעזר יפה

חברי דירקטוריון

עו"ד אופיר עוזרי, יו"ר
אוהד עיני
אורי יפה
עו"ד בשאיר פאהום – ג'וסי
ג'וזיה רוטנברג
דוד רם
חיים ניומן
יאיר כהן
ישי טחובר
פגי בריל
צבי פיין
רחלי גרינוולד
עו"ד שמואל כהן סולל

חברי ועדת הביקורת עוגן קרן להלוואות ללא ריבית

אוריאל דגן
איתן שטיין
מיכאל ליאון

חברי ועד מנהל לשעבר

אדוארד כהן ז"ל
יונה כהן

ספארק אי אל

אמירה אהרונוביץ, יו"ר
דאג ביטונטי סטוארט
דיאנה זף אנדרסון
יהודה פיינברג
שגיא בלשה
תמר בר — נוי גוטלין

חברי ועדת ביקורת ספארק אי אל

רו"ח הדס בוקריס
רו"ח מירי הרטמן

הנהלה בכירה:

שגיא בלשה
מנכ"ל

משה דניאל
משנה למנכ"ל

אלדן קיי
סמנכ"ל פיתוח משאבים ושותפויות

ערן בוטבול
סמנכ"ל כספים

משה עמרן
סמנכ"ל טכנולוגיות

חאלד חסן
מנהל פיתוח כלכלי בחברה הערבית

יפעת דוד
סמנכ"לית שיווק

דינה בן דוד
מנהלת משאבי אנוש

סיימון קדרנל
מנהל ניהול סיכונים

אלעד לוביץ
יועץ משפטי

יובל בק
מנהל החטיבה העסקית

מאירה שוורץ
סמנכ"לית אשראי עסקי

נעמה אור
מנכ"לית ספארק אי אל

מורית דרורי
מנהלת חטיבת מלכ"ר

יואל קופלנד
מנהל החטיבה הפרטית

מיכל פסקובסקי
מנהלת פיתוח משאבים ושותפויות צ.אמריקה

אייל גסנבאור
מנהל פיתוח עסקי

שירן יעקבי
מנהלת פיתוח משאבים



כיצד ניתן לתמוך בעוגן:

אנו מעריכים מאוד את המחויבות המתמשכת של השותפים והתומכים שלנו ומוקירים את האימפקט שאתם מאפשרים לנו לייצר. נודה להמשך תמיכתכם בדרכים הבאות:

- הקימו קרן הלוואות שמית לכבוד האנשים הקרובים אליכם ביותר. ראו דוגמה בעמוד 9.
- עזרו לנו להפיץ את הבשורה ולערב אחרים בקידום הכללה פיננסית בישראל.
- תרמו לכל אחד מהפרויקטים המודגשים בדו"ח זה.
- העניקו הלוואת אימפקט לעוגן.
- תמכו בצרכי התשתית של עוגן.

לפרטים נוספים, אנא פנו לצוות הפיתוח של עוגן:
Development@ogen.org

דרכי תרומה:

לתרומות מוכרות לצרכי מס בישראל:

תרומה בכרטיס אשראי - העתיקו את הקישור לדפדפן:

<https://bit.ly/DonateISR>

צ'קים: עוגן - הקרן להלוואות ללא ריבית (ע"ר), ת"ד 34473, ירושלים, ישראל

מספר עמותה: 58-0173557



לתרומות מוכרות לצרכי מס בארה"ב:

תרומה בכרטיס אשראי - העתיקו את הקישור לדפדפן:

https://bit.ly/Donate_USA

צ'קים: American Friends of Ogen Inc., c/o Ari Jaffe, 2330 Milton Rd., University Heights, OH 44118, USA

מספר EIN: 13-3691494

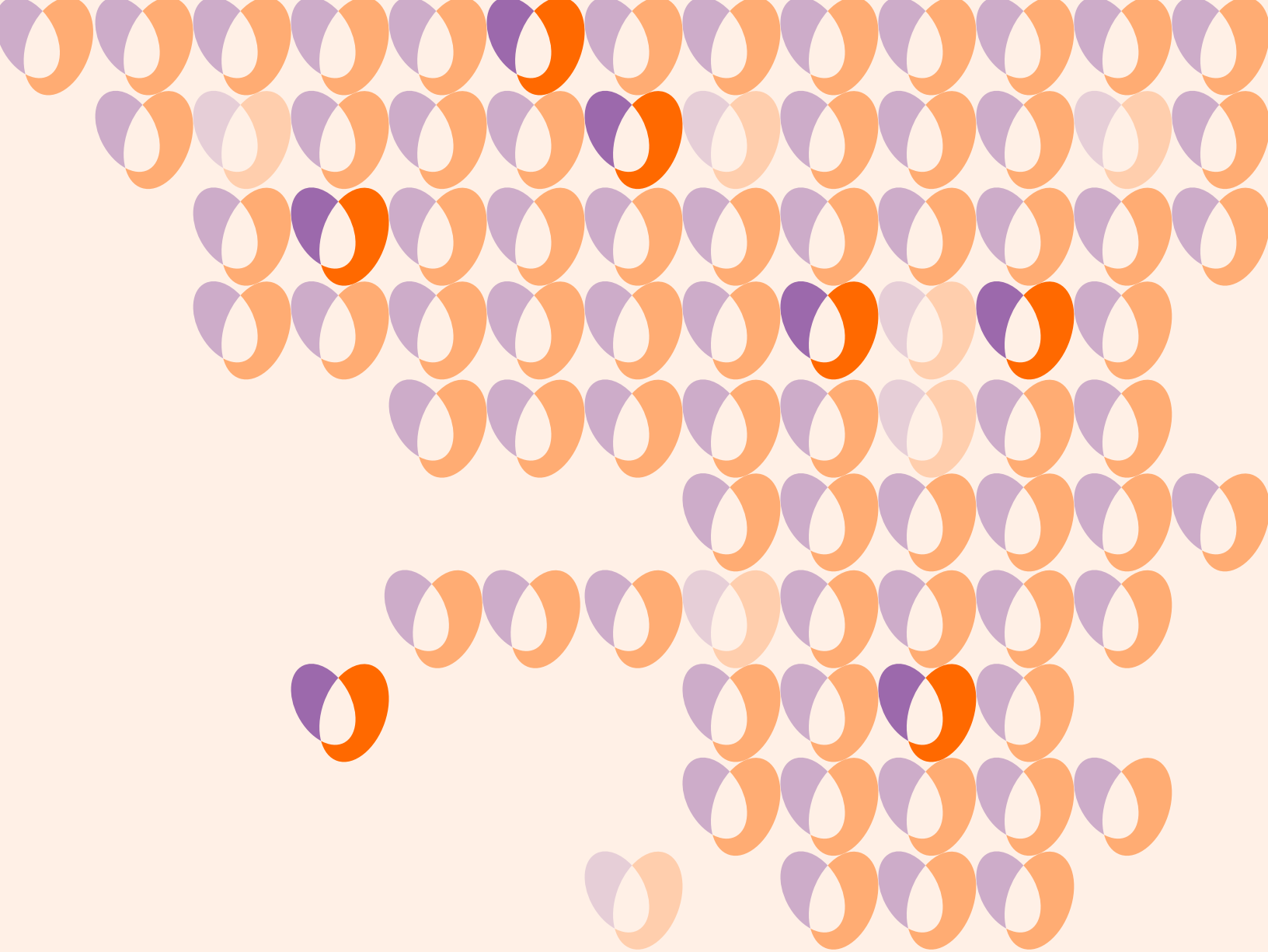


למידע נוסף ודרכי תרומה במדינות אחרות, אנא פנו למחלקת פיתוח משאבים בעוגן:

טל' (ישראל): 02-530-0787

טל' (ארה"ב): 212-203-0055

development@ogen.org



דוח שנתי
2023-2024



הצד החברתי של המטבע

עוגן יהווה מחולל כלכלי-חברתי לקידום הזדמנויות משנות
חיים באמצעות הנגשת מיומנות ניהול, ידע פיננסי ואשראי
בגישה אנושית והוגנת.